

Norconsult 



Gjennomføringsmodell **Totalentreprise i partnering**

Erfaringer fra gjennomførte prosjekter

Prosjekt Norge / Ettermiddagssamling OPAK

13. mars 2019

Heiko Trampenau

Norconsult AS

Rev. 1

❖ **Nordseter skole, Oslo** (2012 til 2014, ca. 2½ år)

- Utvidelse av eksist. ungdomsskole på Nordseter, nybygg for 1.-7. klassetrinn.
- Funksjon: PGL, alle tekn. rådgiverfag
- Målpris (byggekostnad) ca. MNOK 240

❖ **Holmen skole, Oslo** (2014 til 2018, ca. 3½ år)

- Ny 3-parallellers barneskole samt avdeling for elever med spesielle behov.
- Funksjon: PLRI, alle tekn. rådgiverfag
- Målpris (byggekostnad) ca. MNOK 320

Parter i alliansene

Leverandørorganisasjon

Totalentreprenør

UE Ventilasjon

UE Sanitær

UE EI, tele, data

Tekn. rådgivere

Arkitekt

Landskapsarkitekt

Byggherreorganisasjon

Byggherre

Kontraktstruktur

Partneringavtale del 1 og del 2 **(2)**

Avtaler for Leverandørorganisasjon **(3)**

❖ Partneringavtale del 1 (inngås ved oppstart av prosjekt)

- Regulerer prinsipper for samhandlingen og alliansens intensjon for videreføring av prosjektet i Partneringavtale del 2
- Definerer alliansens felles mål og solidaransvaret for måloppnåelsen (kvalitet, økonomi og tid)
- Regulerer tvisteløsning
- Avtalen inngås mellom samtlige parter i alliansen (1+7)
- Avtalen er bindende for partene frem til overlevering av prosjektet
- Ingen tilknytning til kjente kontraktstandarder

Totalentreprise i partnering

❖ **Partneringavtale del 2 (Oppgjørskontrakt)**

- Inngås etter at forprosjekt er avsluttet/godkjent av byggherre
- Inngås mellom Byggherre og Totalentreprenør
- Er basert på NS 8407
- Regulerer bl.a. målsum og oppgjør i alliansen, basert på prinsippene i Partneringavtale del 1

❖ **Avtaler for Leverandørorganisasjon**

- Tiltransport av RI, ARK, LARK til Totalentreprenør (NS 8401)
- Avtaler mellom UE og Totalentreprenør (NS 8417)
- Samarbeidsavtale for Leverandørorganisasjon, regulerer ansvarsfordeling, incitamentsoppgjør, forsikring og sikkerhetsstillelse mm.

Rev. 1

Totalentreprise i partnering

Viktige erfaringer

❖ Samhandling i prosjektene

- Like prosesser, men ulik måte å gjennomføre disse på
- Mange muligheter for «kloke grep»
- Deltakernes/allianseledernes personlige egenskaper
- Vilje/evne til å etterleve prinsippene i partnering
- Nytenkning tar tid

❖ Kvalitet, økonomi, tid

- Null feil ved overlevering
- Underskredet avtalt målsum
- Overlevert iht./før avtalt dato

❖ Kontraktstruktur

Rev. 1

Totalentreprise i partnering

❖ Merverdi

- For rådgiverne (og de andre parter i Leverandørorganisasjon)
 - *Kontinuitet i hele prosjektforløpet*
 - *Øker kunnskap og forståelse for tverrfaglige sammenhenger og styring av byggeprosjekter generelt*
- For byggherren
 - *Øker forutsigbarhet på kostnad, kvalitet og for eiendomsdrift*
- For byggebransjen generelt
 - *Øker effektivitet*
 - *Reduserer antall byggefeil*

 **To svært vellykkede partneringprosjekter FOR ALLE PARTER**

Rev. 1

Norconsult 

Takk!